

创新转型谋发展 活力交能树航标

奉贤交通能源(集团)有限公司先锋展示(一)

2016年,是奉贤《十三五》规划的开局之年,也是奉贤加快推进上海统筹城乡发展改革示范区的关键之年。奉贤交通能源(集团)有限公司,承载着公共交通、燃气等事关民生的城市公共事业的安全运行、窗口服务;担负着全区重大交通基础设施建设和新能源投资发展、重大交通接点枢纽和城市开发。任务艰巨,责任重大。

时代需要航标,社会需要榜样。交能集团正处在转型发展、跨越崛起的关键时期,在新的起点上实现更高水平发展,我们需要一批优秀团队、一群先进人物树立旗帜,典型引路。以身教者从,以言教者讼。希望通过弘扬先进,激励全体,以他们为榜样,见贤思齐,昭示未来者,共续当代贤城之华章。



瞿剑平 奉贤交通能源(集团)有限公司党委书记、董事长

2015年5月,奉贤交通能源(集团)有限公司正式成立。在瞿剑平和班子的共同努力下,集团度过了成立之初的摸索期,逐渐走上正轨,集团运转稳定有序,呈现出欣欣向荣、蓬勃发展的景象。

居安必当思危。瞿剑平深深明白,如何守成是一个自古以来

的难题。交能集团自成立以来,就承担起奉贤区基础设施、能源管理、公共运营等重要职能,这是区委区政府对瞿剑平这位董事长的高度信任。事实证明,瞿剑平在挑战和压力面前不但没有退让,而且迎难而上,带领集团干部职工努力工作,使承接的各项重

大工程和项目都取得了重大进展。

一是轨交5号线南延伸建设。目前已经完成轨交建设的动迁和管线搬迁等各项工作。沪杭公路大修工程管线搬迁也正有序进行。

二是1517工程建设。1517工程是2015-2017市重大基础设施建设项目的简称,包括国道、市属省道项目、打通断头路等工程。具体有金海公路、浦卫公路、大叶公路、运河北路一泽丰路综合改造、民乐路和金庄公路、江海南路和湖滨路、柘港港新建桥涵和金钱公路公交首末站等工程项目,都在不同程度的逐步推进中。

三是肖塘“城中村”改造项目。目前第一阶段安置房地块动迁已完成。

四是集团在资本市场所取得的成绩。完成了轨交公司的股权转让事宜。

五是完成公交体制改革创新。



陈卫东 奉贤公交公司党委副书记、总经理

2014年8月1日,奉贤公交迎来了公司的第三任总经理。一个不安现状,毅然放弃从事建筑管理行业20多年的专业岗位,他就是陈卫东。

奉贤公交是一个历经多次重组、改制的传统国有老企业。陈卫东正式加入奉贤公交后,不断推进公司在经营、管理、效益、形象等方面的提升与发展,努力实现社会效益和经济效益的双丰收。

在陈卫东看来,公交有其特殊的行业特征,工作的重心必须在基层。通过一年多来管理思维方式的

改变,以小部室大基层,管理权利下放等有效的管理手段,促使人员结构更加优化,人员配置更加合理。同时,积极调动职能部门年轻管理人员下基层锻炼,掌握一线经营活动和注重现场问题的有效落实。

奉贤公交作为公益服务性企业,在做好为民服务的前提下,同样也要确保公司经济利益最大化。陈卫东认为,要想做到这一点必须要打破常规运营办法,以创新的思维去推进企业的市场化运作。

为了激励员工思想意识的转变,公司以修理厂作为试点,修改了员工经费分配方案,细化了奖惩制度,并对班组成员分工进行了调整,充分的利用经济杠杆撬动职工的工作积极性和主动性。几项工作的同步实施,使得整个修理厂的面貌和氛围有大幅度的改变;班组成员和管理人员更加明确管理职责和岗位要求;各区域维修人员的精神面貌和积极性大有提高……

2015年11月,公司与塔塔巴士正式合作,签订战略联盟协议,这是传统公交在经营策略上的一次颠覆,也是公司积极倡导国家互联网+的运行模式。11月25日起,第一条线上公交营运线路正式运行。

在他的带领下,奉贤公交以构建现代化智能公交体系为总体目标,不断推进经营生产、安全规范、企业管理、创模创优等各项工作的有序开展。

晨曦徐徐拉开帷幔,每每踏进公司那条长廊,606办公室的灯总是亮得有些早,那人倚在办公桌前浏览资料,即便是行业“老江湖”,他仍如新人般孜孜不倦的付出,他就是顾福中。

作为上海贤通快速公交建设管理有限公司(简称BRT公司)总经理,顾福中深知自己责任重大,他是全市首条BRT掌舵者。

带领筹建全市首条BRT,从中颇能窥出领头人的勇气与魄力。他为啥能赢得大家的信任?

包里总是放着公司所有线路基本信息,一有空就查看线路,时时掌握第一手资料。“只要是问题,就一定得解决。”在公交,顾福中的身上有这样一种“钉钉子”精神。

对于创新者来说,需要敢为人先、百折不挠的勇气。顾福中学习其他省市快速公交的建设与

使用经验,为奉贤BRT建设提供优化建议。他曾深入研究政策,充分利用政府对节能型公交车和新能源公交车的补贴政策,最大限度更新55辆油电混合和15辆纯电动公交车。在不增加公司负担的前提下,改善公交整体车辆状况,也改善乘客乘车环境。如今,BRT的车辆不仅面临政策问题,也面临技术问题,为选择合适技术路线车辆,他正琢磨着……

在优化线网布局,开拓业务范围方面,积极与市区两级行业主管部门进行有效沟通,在线网调整和作业方式的调整上迈出一大步,实施超长线路的缩线、无人售票线路的运行,为公交安全和营运带来了新思路。在定制班车和特约班车业务上也运用互联网技术,开通塔塔巴士线路等。



顾福中 快速公交公司总经理

在公交这片热土上,顾福中20年如一日,刻苦钻研专业技能和业务知识,默默为公交事业奉献着。



石东 奉贤燃气公司董事长

侃侃而谈,精神矍铄,对工作充满热情,这是奉贤燃气公司董事长石东给同事们的印象。

2015年是南桥镇老城区天然气改造作为区政府实事工程的最后一年,年内将计划完成改造

9100余户,工作量非常大。石东意识到三个难点问题:老旧小区原本紧缺的停车位如何在管道改造时腾出地方,如何解决管道改造对居民装修格局破坏以及脚手架对沿街商铺营业的影响。

面对这三个难点,石东并没有退却。在和老百姓一次又一次的交流沟通后,与居民达成共识,通过两幢两幢的改造,来缓解如何腾出地方的问题。通过帮沿街店铺在脚手架下开一个小门,并在门口放一个招牌的方式,来解决对商铺营业的影响。“虽然这会增加很多的成本,但我们做的工作本就是一个为民着想的民生工程。”石东这样认为。

2015年,为积极探索企业经营管理模式新举措,石东实行模块化,按部门属性和承担的职能,划分为营运、保障、监察等模块,提高企业管理活力。在石东牵头下,公司还进一步梳理完善了“企业管理委员会”相关机构和组成人员,在他的倡议下,公司定期召开党政班子会、行政工作例会及中层会议,分析情势、落实计划,研究方案。

2015年8月,上海奉贤交通能源(集团)有限公司和上海大众燃气公司作为公司的股东双方,一致提出燃气公司向资本化方向运作的要求。至此,公司正式将资本运作提上议事日程,并朝着向“新三板”上市进军目标着手开展各项前期准备。石东作为董事长,积极响应,组成“上市”工作小组,亲抓落实,并决心通过上市,努力构建奉贤燃气现代企业管理模式,提升整体管理水平。在石东的带领下,奉贤燃气公司必将把握机遇,成为奉贤国有企业改革先锋。



黄炳华 肖塘投资发展有限公司副总经理

他外表憨厚朴实,十多年如一日坚守岗位,他把一起“出生入死”的队友视为兄弟家人。他是上海肖塘投资发展有限公司副总经理黄炳华,冲在动迁工作一线的排头兵。2015年8月,有着丰富经验的黄炳华被委派到上海肖塘投资发展有限公司。

截至目前,他完成南桥镇农户签约100%,肖塘镇农民动迁率达99%,多层房屋动迁签约达90%。在肖塘地区“城中村”改造协议动迁阶段,黄炳华加班加点已然成了家常便饭,每天工作排得满满当当。从白天开会布置工作计划、监督现场安全拆房、说服动迁户签约、协调各单位部门等工作,有时到了晚上11点,还能见到他与指挥部成员为一些动迁难点尽脑汁商议着解决方案。

不久前,有一动迁户姚某,其名下有14间店铺,每月租金收入过10万元,如果拆迁每月租金也就收不到了,故其每次对动迁都有所抵触。当他了解情况后听说姚某的前妻身体一直不好,但夫妻双方感情依旧存在,便劝导姚某承担起照顾的责任。在他耐心细致的开导后,双方决定复婚,表示一定和睦相处。顺着他们要求的合理部分寻求突破口,使得许多动迁难题迎刃而解。

他始终保持高度事业心责任感,无论是分管工作,还是上级交办的事务,都能认真对待,并扎扎实实去完成,办事能牢固树立群众观念,注重领导满意,更注重群众满意。在廉政方面,能自觉置身于群众的监督之下,能够严格遵守必要的行使权力运行程序。在半年的拆迁工作中,有很多人想利用人情关系达到个人目的,但他顶住了来自各方面的压力,本着公平、公正的拆迁原则,合理合法的面对每一位被拆迁户。

一年来,黄炳华从没度过一个双休日,睡过一个安稳觉,他以他的热情、执着、智慧、毅力赢得了全公司上下和广大动迁户的一致好评。